

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL  
DIRECTION GÉNÉRALE DES FORÊTS



**PROJET D'APPUI AU PROGRAMME DE RENFORCEMENT  
DES CAPACITÉS HUMAINES ET D'ASSISTANCE TECHNIQUE  
POUR LA MISE EN ŒUVRE DU RENOUVEAU RURAL  
(PA-PRCHAT-PRR)  
(Award 00063696)**

**PROCES – VERBAL N.03  
REUNION SEMESTRIELLE  
COMITE DE PILOTAGE DU PROJET**

**SEANCE DU 13 février 2014**

**Février 2014**

En l'an deux mille quatorze, le treize du mois de février à 10h00 s'est réuni le Comité de Pilotage du Projet d'Appui au PRCHAT au siège de la Direction Générale des Forêts (DGF), sous la Coprésidence de M. M.S.NOUAL Directeur Général des Forêts et de Mme R. Aboul-Hosn Représentante Résidente Adjointe du bureau PNUD-Algérie.

**Etaients conviés les membres du Comité de Pilotage suivants:**

Pour le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) :

- Mr. M.S. NOUAL : Directeur général des Forêts, **Coprésident de la séance** ;

Pour le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD)

- Mme R. Aboul-Hosn: Représentante Résidente Adjointe du Bureau PNUD-Algérie, **Coprésidente de la séance** ;

Pour le Ministère des Affaires Etrangères (MAE)

- M. Tewfik Djouaama, Sous directeur au niveau de la Direction Générale des Relations Economiques et de la Coopération Internationale ;

Pour le Ministère des finances (MF)

- M. R. Boualit, Directeur d'Etudes à la Direction Générale des Relations Economiques et Financières Extérieures ;

Pour le Projet PA-PRCHAT

- M. A. RACHEDI : Directeur national du projet ;
- Mme Z. BOUAITA : Coordinatrice nationale du projet ;

**Et les observateurs suivants:**

- Mme F. Djehiche : Chargée d'études et de synthèse, Cabinet-MADR
- M. A. Abdelfettah : Directeur DECIR/DGF
- M. T. Benderra : Chargé de programme PNUD
- Mme K. Osmani : Associée au programme PNUD
- Mme N. Rahmani : Sous directrice DP/DGF
- M. H. Ould Youcef : DFRV/MADR
- Melle R. Merabet : Assistante au projet.

Les points inscrits à l'ordre du jour sont les suivants :

- Bilan des réalisations du projet PA-PRCHAT de l'année 2013;
- Prévisions de réalisation pour l'année 2014.

Un document a été transmis à chaque membre du Comité de pilotage portant « Rapport de situation du projet de l'année 2013».

**1. Ouverture de la séance des travaux**

Au nom de Monsieur le Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), le Coprésident de la séance, Mr. M.S. Noual, Directeur Général des forêts, tout en mettant l'accent sur l'importance et les objectifs assignés à ce projet dans le cadre du renforcement des capacités (PRCHAT), a souhaité la bienvenue aux participants et a rappelé l'ordre du jour de la troisième réunion semestrielle du Comité de pilotage du projet.

Au nom du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), la Coprésidente de la séance, Mme R. Aboul-Hosn, Représentante Résidente Adjointe du Bureau PNUD-Algérie, a tenu à remercier tous les participants pour leur présence, comme elle a souligné l'importance accordée à ce projet par le bureau du PNUD à Alger.

## 2. Présentation du bilan annuel du projet pour l'année 2013.

Par la suite la parole fut donnée au Directeur National du Projet (DNP) qui a présenté :

- Les réalisations par produit au 31/12/2013 ;
- Le bilan d'exécution du budget annuel au 31/12/2013 ;
- Les prévisions de réalisation pour l'année 2014.

Le DNP a passé en revue le niveau de réalisation et l'état d'avancement de toutes les activités du projet retenues pour l'année 2013. Sur les 9 activités prévues pour les quatre produits du projet, sept (7) d'entre elles ont connu un lancement effectif.

Il ressort que le niveau de réalisation budgétaire annuel 2013 a atteint 70% au 31 décembre 2013. En effet, sur une prévision de dépenses de 468 593 USD, les consommations sont de 326 595 USD. Cependant ce niveau de dépense n'est que de 17% par rapport au budget global du projet sur la durée totale du projet.

Cette première année du projet a été marquée aussi par un nouvel apport financier au projet issu de la contribution additionnelle du centre des zones arides du PNUD (CCD/PNUD) d'un montant de 176 0000 USD (contribution du fond Finlandais).

De même que le DNP, a présenté les prévisions de réalisation par produit pour l'année 2014, pour lesquelles il a été établi un budget annuel prévisionnel de 1 140 840 U.S.D. soit près de 59% du budget global du projet.

### Proposition du budget prévisionnel du projet

Produit attendu		Année 1 2013	Année 2 2014	Année 3 2015	TOTAL (en USD)	
Produit 1	Les processus institutionnels et organisationnels de mise en œuvre de la PRR sont renforcés	215 268	304 532	203 500	723 301	38%
Produit 2	Les capacités des acteurs de la PRR sont renforcées	95 592	269 408	155 000	520 000	27%
Produit 3	Une stratégie de communication et consolidation d'une culture commune sur la PRR sont élaborées	3 764	175 944	50 292	230 000	12%
Produit 4	Un Cadre de Suivi et d'évaluation est assuré	11 970	390 957	41 500	1 917 727	23%
TOTAL GENERAL*		326 595 17%	1 140 840 59%	450 292 23%	1 917 727 100%	

\* sans frais de gestion

### **3. Résumé du débat :**

Les membres du comité de pilotage ont tenu à manifester leur satisfaction pour les résultats obtenus sur le projet dont l'atelier de démarrage n'a eu lieu qu'en février 2013. Ils ont également noté le niveau de consommation du budget annuel qui est passé de 12% au 30 juin 2013 à un taux de 70% au 31 décembre 2013.

Comme ils ont relevé la qualité de restitution des résultats aussi bien pour le rapport annuel que pour la présentation faite qui montre une visibilité dans les objectifs ciblés et les produits attendus.

Les discussions et les demandes de clarification qui ont suivi ont porté sur les points suivants :

- Le programme d'action 2014 présenté est marqué par l'organisation d'un grand nombre d'ateliers (25) qui va induire une grande charge de travail pour la cellule de pilotage et une large mobilisation des cadres de la DGF au vu de leur charge de travail respectif.

La cellule de pilotage a précisé qu'elle a tenu compte dans sa programmation de la mobilisation des acteurs en ne visant qu'en moyenne 1 à 2 personnes par Conservation des forêts de wilaya et par parc national.

- Il a été relevé qu'un budget annuel prévisionnel de plus de 1,141 million USD semble difficilement réalisable et qu'il serait plus réaliste de revoir à la baisse ce budget par la révision de la programmation de certains ateliers à différer pour 2015.
- Pour la mise en place des ateliers, il est nécessaire de préciser au minimum les objectifs de chaque atelier et particulièrement les catégories de cadres ciblés notamment au niveau de la DGF;
- Au vu des prévisions 2014, les activités liées aux thématiques de suivi/évaluation et de supervision des programmes du renouveau rural, doivent être priorisées;
- il est nécessaire d'établir un plan d'action détaillé doté d'un chronogramme des prévisions de réalisation dans une perspective de rationalisation des ressources. A cet effet le représentant du ministère des finances, précise que les affectations des ressources additionnelles UNCCD doivent ressortir sur le budget en tant que troisième source de financement du projet ;
- il est suggéré de valoriser les acquis des activités de renforcement des capacités des acteurs du Renouveau Rural, réalisées en première année du projet, en élargissant la concertation au niveau intra et intersectoriel. A cet effet Il a été suggéré d'organiser une rencontre avec les membres de la Commission nationale du développement rural (CNDR) durant laquelle une présentation de l'état d'avancement du projet sera fait.
- Le représentant du Ministère des Finances, a tenu à rappeler qu'en ce qui concerne le règlement de la quote-part du Gouvernement Algérien au titre du projet PA-PRCHAT, est inscrite dans la loi de finances de l'année au niveau du chapitre spécialisé du budget de l'Etat sur lequel le DGREFE du Ministère des Finances agit en qualité d'ordonnateur.

De ce fait, certaines catégories de dépenses inhérentes au projet, peuvent être concernées par les directives de Monsieur le Premier Ministre en matière de "rationalisation et de maîtrise des dépenses publiques" objet de sa lettre du 10 Novembre 2013".

#### **4. Principales recommandations retenues:**

- Revoir à la baisse la proposition budgétaire pour le plan d'action 2014; et si nécessaire soumettre à la prochaine réunion semestrielle du projet (juillet 2014) une proposition d'extension de la durée du projet;
- Renforcer la cellule de pilotage par le recrutement d'un pool de consultants pour appuyer la cellule de pilotage pour les besoins de mise en œuvre de certaines activités structurantes du projet : suivi/évaluation, communication, gestion des formations ;
- Organiser une rencontre avec les membres de la CNDR pour renforcer la concertation intersectorielle sur la mise en œuvre du projet ;
- Présenter un plan d'action détaillé et un chronogramme trimestriel d'exécution du planning pour 2014, en veillant à une mobilisation de l'encadrement technique de la DGF en tenant compte des activités des structures et des différentes campagnes, particulièrement celle liée à la prévention et à la lutte contre les incendies de forêts.
- Poursuivre la recherche de synergie et/ou complémentarité entre les activités du projet et les autres programmes sectoriels ; il est recommandé de veiller à assurer plus de visibilité à ce type d'initiative à l'instar de ce qui a été réalisé durant l'année 1 du projet.

#### **5. CONCLUSION**

Cette troisième réunion semestrielle du comité de pilotage du PA-PRCHAT, a été marquée par la présence effective de tous les invités, tant des membres que les observateurs témoignant ainsi de l'intérêt porté à ce projet.

De même qu'elle a permis aux membres du comité de pilotage de prendre connaissance du bilan de réalisation du projet pour l'année 2013 et des perspectives pour 2014. Ils ont tenu à noter que les effets des produits attendus de ce projet ont une portée stratégique au vu de la programmation au niveau national du prochain plan de développement quinquennal 2015/2019.

Ce projet pourrait constituer une opportunité pour développer des indicateurs de suivi / évaluation pour d'éventuels réajustements des outils et dispositifs mis en place dans le cadre de la stratégie de renouveau rural.

Les principales mesures et/ou recommandations exprimées lors de cette séance concernent les aspects suivants :

- Renforcement de la cellule de pilotage par l'intervention d'experts pour la mise en œuvre de certaines activités stratégiques telle que les activités liées à la communication et aux outils de suivi/évaluation.
- Révision à la baisse de la proposition de prévision budgétaire pour le plan d'action de l'année 2 du projet (2014) en priorisant les activités structurantes du projet liées au renforcement des outils de la communication et du suivi d'évaluation ;

A cet effet, la cellule de pilotage propose un nouveau plan d'action trimestriel et réajusté ramenant le budget annuel initial proposé de 1,141 million USD à 856 840 USD.

### Proposition du budget global prévisionnel réajusté

Produit attendu		Année 1	Année 2	Année 3	TOTAL (USD)
		Dépenses 2013	2014	2015	
<b>Produit 1</b>	Les processus institutionnels et organisationnels du RR sont renforcés	215 268	289 032	219 000	<b>723 300</b>
<b>Produit 2</b>	Les capacités des acteurs de la PRR sont renforcées	95 592	184 408	240 000	<b>520 000</b>
<b>Produit 3</b>	les outils de la stratégie de communication pour le RR sont consolidés	3 764	115 944	110 292	<b>230 000</b>
<b>Produit 4</b>	Cadre de Suivi et évaluation est assurée	11 970	267 457	165 000	<b>444 427</b>
<b>TOTAL*</b>		<b>326 595</b>	<b>856 840</b>	<b>734 292</b>	<b>1 917 727</b>
* sans frais de gestion		<b>17%</b>	<b>45%</b>	<b>38%</b>	<b>100%</b>

### Le budget annuel 2014 réajusté par trimestre

Produit attendu		ANNEE 2014				TOTAL
		Trim.1	Trim.2	Trim.3	Trim.4	
<b>Produit 1</b>	Les processus institutionnels et organisationnels du RR sont renforcés.	52 550	118 768	87 450	30 264	<b>289 032</b>
<b>Produit 2</b>	Les capacités des acteurs de la PRR sont renforcées	20 000	74 408	90 000	0	<b>184 408</b>
<b>Produit 3</b>	les outils de la stratégie de communication pour le RR sont consolidés	0	35 537	38 648	41 759	<b>115 944</b>
<b>Produit 4</b>	+	0	63 000	167 457	37 000	<b>267 457</b>
<b>TOTAL</b>		<b>72 550</b>	<b>291 713</b>	<b>383 555</b>	<b>109 023</b>	<b>856 841</b>
		<b>8%</b>	<b>34%</b>	<b>45%</b>	<b>13%</b>	<b>100%</b>

Le prochain comité de pilotage est envisagé pour le début du second semestre 2014.

La séance a été levée à 12h.10.

Troisième reunion du comité de pilotage  
Alger le 13 Février 2014  
Fiche de présence

Nom et Prénom	Institution	Emargement
RAHMANI Nedjma	DGF	
Yusuf A. Fakhri Yeghli Sa.	CES/ MARR. Cahiraoui	
ABDELATTIF A/NAEL	DGF	
HALOUANE KHALED	PNUD	
BEUDJERRA TEUFIK	PNUD	
Randa Abbou - Hosni	PNUD	
NOUAL Ned seghin	DGF/MARR	
BOUAR' RISSA	MS/ARRF	
TOUFIK Djouana	MAR/DGRCI	
OULD YOUSSEF HAWID	DFRU/MARR	

Troisième reunion du comité de pilotage  
Alger le 13 Février 2014  
Fiche de présence

Nom et Prénom	Institution	Embarquement
Khalid Ouan Boukhaloua	PNUD	
BOUJITA . F. Zoltra	PNUD - Coordonnatrice	
Radouadi Abdelkader	Directeur National du Proj. DDP/09F	
Rafiq Guerbet	Assistance au Proj. PNUD	